

Stichting Arminius

Financieel verslag

24 maart 2021

24/3/2021

Berghout Accountants B.V.
1^e Barendrechtseweg 76
2992 XC BARENDRECHT

inhoud

1.	Jaarverslag	bladzijde
1.1	Doelstelling en aard van de activiteiten	3
1.2	Inschrijving Kamer van Koophandel	3
1.3	Samenstelling bestuur en directie	3
1.4	Bestuursverslag	4
1.5	Verslag Raad van Toezicht	11
2.	Jaarrekening	
2.1	Balans per 31 december 2020	14
2.2	Staat van baten en lasten over het boekjaar 2020	16
2.3	Kasstroomoverzicht	17
2.4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	18
2.5	Toelichting op de balans per 31 december 2020	20
2.6	Toelichting op de staat van baten en lasten	25
2.7	Vaststelling en goedkeuring jaarrekening	27
2.8	Specificatie materiële vaste activa	28
3.	Overige gegevens	
3.1	Beoordelingsverklaring	

JAARVERSLAG

1.1 DOELSTELLING EN AARD VAN DE ACTIVITEITEN

De Raad van Toezicht van Stichting Arminius heeft per vergadering van 13 juli 2020 besloten de statuten te wijzigen. In artikel 3 van de statuten staat het doel van Arminius als volgt omschreven:

Het bevorderen van de belangstelling voor het gebouw, thans genaamd Arminius, gelegen aan het Museumpark 3 te Rotterdam, de instandhouding ervan in de ruimste zin en het geven van een zinvolle invulling respectievelijk exploitatie van de ruimte(n).

Deze omschrijving wordt gewijzigd in:

Arminius biedt podium aan het publieke debat en organiseert culturele evenementen in Rotterdam. Daarnaast exploiteert Arminius het Rijksmonument om het gebouw voor de toekomst te behouden.

Aanleiding hiervoor is dat de oude omschrijving niet meer goed aansluit bij de praktijk. Zoals ook valt af te leiden uit de jaarverslagen en de verslagen van de vergaderingen van de Raad van Toezicht, heeft de afgelopen jaren een koerswijziging plaatsgevonden. Bij de oprichting was Arminius vooral gericht op de instandhouding van het pand. De afgelopen jaren heeft Arminius zich ontwikkeld tot een bloeiend debatpodium.

Zoals ook in het laatste beleidsplan valt te lezen is de missie van Arminius:

Rotterdam is een snel veranderende stad met een diverse bevolking. Een stad waarin nieuwe belangen ontstaan, opvattingen wijzigen of (op)nieuw gevormd moeten worden. Het publieke debat is van groot belang voor het democratische proces en een open samenleving. Een goed debat geeft inzicht in de diverse facetten van een onderwerp, de verschillende belangen en mogelijke oplossingen.

Onze missie is om de stad vooruit te helpen door podium te bieden aan het publieke debat. Arminius signaleert en agendaert maatschappelijke ontwikkelingen op lokaal, nationaal en internationaal niveau. Arminius wil inspireren om samen na te denken over de toekomst die we willen. Voor onszelf, voor Rotterdam, voor Nederland, voor onze planeet.

Om recht te doen aan deze ontwikkeling heeft de Raad van Toezicht de statuten aangepast zoals hierboven beschreven.

1.2 INSCHRIJVING KAMER VAN KOOPHANDEL EN NAAMGEVING

Arminius is ingeschreven in het handelsregister bij de Kamer van Koophandel te Rotterdam onder nummer 24505685 onder de naam Stichting Arminius.

Hieronder wordt Stichting Arminius aangeduid met 'Arminius'.

1.3 SAMENSTELLING RAAD VAN TOEZICHT EN DIRECTIE/BESTUUR

Samenstelling Raad van Toezicht

- Mevrouw B. Poels - voorzitter
- Mevrouw S. Belhaj
- De heer R.B. Gerretsen
- De heer P.J. van Oort
- De heer W.O.C.M. van Twuijver

Samenstelling directie/bestuur

De heer R.D. Wolfson

VERVOLG JAARVERSLAG

1.4 BESTUURSVERSLAG

Inhoud

1.4.1 Visie

1.4.2 Voornaamste elementen van het gevoerde beleid

1.4.3 Toelichting prestatieraster/activiteiten

1.4.4 Cultuureducatie

1.4.5 ANBI

1.4.6 Marketing

1.4.7 Organisatie

1.4.8 Financiële resultaten

1.4.9 Toekomstparagraaf

1.4.1 VISIE

Ook voor corona was al heel duidelijk dat we een sterke behoefte voelen om elkaar live te spreken en ontmoeten. Sinds de opkomst van sociale media vindt het publieke gesprek deels online plaats. Maar daar is het debat vaak ongenueanceerd, polariserend en hard. Steeds meer mensen hebben behoefte aan een echt en genuanceerd gesprek, waarin je elkaar in de ogen kijkt, waarin ruimte is voor twijfel, hardop denken en van mening veranderen. In deze tijd van 'fake news' en 'een feit is ook maar een mening' bestaat een grote behoefte aan betrouwbare kennis en verdieping.

Het publiek van vandaag verlangt een andere toon in debatten en een andere opzet. De tijd van zenden en ontvangen, waarin de bestuurder of intellectueel sprak en het publiek alleen luisterde, ligt al geruime tijd achter ons. Het publiek van vandaag wil meedenken en meepraten in een constructief en goed geïnformeerd gesprek, waarin ruimte is voor de visie van de ander.

Rotterdam is enorm in ontwikkeling en staat voor grote uitdagingen op vele fronten. Op sociaal-maatschappelijk en stedenbouwkundig terrein, maar ook op het gebied van bijvoorbeeld economie, democratie, technologie en klimaat. Daarbij is er duidelijke behoefte aan meer inclusiviteit. Om dit in goede banen te leiden is het publieke gesprek van wezenlijk belang.

De groeiende bezoekerscijfers (pre corona) van Arminius laten zien dat hieraan een duidelijke behoefte bestaat. Daarom is de eerste ambitie van Arminius om meer debatten te organiseren en een groter publiek te bereiken. Onze tweede ambitie is: het bereiken van een meer cultureel divers publiek. Het publiek van Arminius is al redelijk divers, vooral bij programma's die raken aan de inclusieve samenleving. Maar een publiek gesprek over hoe we Rotterdam verder kunnen brengen komt pas echt goed op gang als iedereen die de stad vooruit wil brengen ook meedoet. Wij onderschrijven het belang van een integrale benadering om Arminius inclusiever te maken, met aandacht voor publiek, programma, partners en personeel.

1.4.2 VOORNAAMSTE ELEMENTEN VAN HET GEVOERDE BELEID

De coronacrisis had vanzelfsprekend ook grote impact op Arminius in 2020. In de loop van het jaar hebben wij, vanwege verschillende coronamaatregelen van de overheid, onze bedrijfsvoering steeds opnieuw moeten aanpassen. Evenementen moesten worden geannuleerd of verplaatst (naar online of een andere fysieke locatie) of het aantal beschikbare kaarten moest worden teruggedroefd. Met grote gevolgen. Financieel is Arminius sterk afhankelijk van inkomsten uit salverhuur, kaartverkoop voor evenementen en horeca. Deze zijn in 2020 goeddeels weggefallen. Uiteindelijk heeft Arminius het verlies weten te beperken dankzij ruimhartige steun van de Rijksoverheid en de gemeente Rotterdam

In 2020 waren er, naast het zo goed mogelijk beheersen van de coronacrisis, de volgende aandachtspunten in het beleid:

VERVOLG JAARVERSLAG

Live Streamen

In 2020 hebben wij veel geïnvesteerd in en ervaring opgedaan met live streamen. Zo hebben wij geleerd welke techniek we hiervoor het beste kunnen gebruiken en dat zowel de voorbereiding als het evenement zelf een andere manier van werken vraagt. Dankzij onze livestream hebben wij groot deel van ons programma toegankelijk gemaakt voor thuis kijkers en hebben wij zakelijke klanten goed kunnen helpen.

Nieuw voorplein, nieuwe visuele identiteit en website

In 2020 hebben is de renovatie van het voorplein afgerond en onze nieuwe visuele identiteit en website succesvol gelanceerd.

Inhaalslag beheer van het pand

Vanwege corona was er gelegenheid om een inhaalslag te maken in het beheer van het Rijksmonument. Zo is de brandveiligheid aangepakt met het vervangen van blusmiddelen, is er groot onderhoud gepleegd in de elektrische installatie en is een start gemaakt met het onderhoud van de brandmeldinstallatie. De watervoorziening is veiliger gemaakt met het plaatsen van (terugstroom)kleppen in de waterleiding. Storingen in het inbraakalarmsysteem zijn opgelost en de Wifi is verbeterd.

Ook zijn de terrazzovloeren gerestaureerd en is de binnen gevel aan de achterzijde van de kerk gereinigd en hersteld. Deze werkzaamheden zijn onderdeel van het onderhoudsplan dat door de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed wordt ondersteund in het kader van de Subsidieregeling Instandhouding Rijksmonumenten.

Voor het onderhoud dat niet binnen deze regeling valt is een meerjarig onderhoudsplan (MJOP) opgesteld.

Nieuwe cultuurplannen

Arminius heeft nieuwe plannen ingediend bij de gemeente voor subsidie in de cultuurplanperiode 2021-2024 en bij de Rijksoverheid voor ondersteuning in de basis infrastructuur (BIS). De aanvraag bij de gemeente Rotterdam is gehonoreerd maar helaas minder dan aangevraagd en helaas ook minder dan in de vorige subsidieperiode 2017-2020. De aanvraag bij de Rijksoverheid betrof een nieuwe regeling, waarbij landelijk plek is voor één bovensectoraal instituut voor reflectie en debat. Dit is helaas niet Arminius geworden.

Ondernemerschap

Om het Rijksmonument te behouden verhuurt Arminius haar zalen. In 2020 gebeurde dit 42 keer aan bedrijven, particulieren en instellingen. In 2019 was dit nog 144 keer. Deze sterke daling is te wijten aan de maatregelen om verspreiding van het coronavirus tegen te gaan. Om deze zelfde reden maakten dit jaar veel meer huurders gebruik van onze livestream faciliteiten: 33% van het totaal. Semioverheidsinstellingen vormden wederom de grootste groep klanten.

1.4.3 TOELICHTING OP PRESTATIERASTER

Arminius kan trots terugkijken op een inhoudelijk sterke programmering in 2020. Een van de doelstellingen was om het programma urgenter en actueler te maken. Dit is goed gelukt. Voorbeelden hiervan zijn programma's over discriminatie en inclusiviteit, waaronder:

- Een gesprek met Kick Out Zwarte Piet: Hoe nu verder?
- Racisme in Nederland: hoe is het zo ver gekomen en hoe moeten we verder?
- Beeldvorming van moslims in de media

En programma's die snel reageerden op actuele onderwerpen, zoals

- Europa en haar vluchtelingen
- Onderwijs in Rotterdam tijdens de Covid-19 crisis
- VS vs Iran: een derde wereldoorlog op komst?
- Over de Amerikaanse verkiezingen

VERVOLG JAARVERSLAG

Voor het eerst is in 2020 geprogrammeerd in de zomer: een reeks van zeven zomerzondaglecturen in Arminius. Hiermee konden we iets van de beperkingen van de eerste lockdown compenseren, ook richting het publiek. Om onze programma's verder zo toegankelijk mogelijk te houden, hebben we programma's verplaatst naar een andere datum (tussen de twee lockdowns) en/of aangeboden als livestream. Voor een aantal programma's hadden we, nog voordat coronamaatregelen bekend werden, teveel zaalkaarten verkocht – en moesten we een aantal kaarten omboeken.

Prestatieafspraken gemeente Rotterdam en bezoekersaantallen

De gemeente Rotterdam subsidieert Arminius voor het organiseren van debatprogramma's. Volgens afspraak zou Arminius 45 debatten moeten organiseren in 2020. Vanwege corona waren dit er iets minder: 42. Dit is vooraf met de gemeente afgestemd.

De bezoekersaantallen waren in 2020 fors lager dan in het jaar daarvoor. Vanwege de 1,5 meter maatregel konden wij in de eerste lockdown veel minder publiek in ons gebouw toelaten. Tijdens de tweede lockdown moest Arminius helemaal dicht. Om toch ons publiek te bereiken hebben wij veel programma's ook als livestream aangeboden. De ervaring leert dat het overgrote deel van ons publiek veel liever naar Arminius toekomt voor programma's, dan deze thuis achter de computer te volgen. De kijkcijfers voor een livestream liggen gemiddeld veel lager dan bij de bezoeken bij een live programma in de zaal.

Het onderstaande prestatieraster geeft een overzicht van de georganiseerde programma's en de bezoekersaantallen, zowel fysiek als online. In de kolom tickets staat het totaal aantal tickets dat is verkocht voor een event, dus zaalkaarten plus online tickets – als het event ook als livestream werd aangeboden. De kolom daarnaast laat zien hoeveel mensen een programma online is bekeken. In deze kolom zijn betalende live kijkers en (gratis) terug kijkers bij elkaar opgeteld. De aantallen terug kijkers zijn een moment opname. Het aantal kijkers voor het programma STRONG Mars voor Kinderrechten is een schatting en daarom niet meegeteld. Het totaal aantal mensen dat in 2020 een Arminioprogramma (in de zaal en online) volgde was 7.154. Dit is een 31% daling ten opzichte van 2019, toen we alleen in de zaal 10.263 bezoekers telden. Tellen we de geschatte gratis bezoekers wel mee, dan is het bezoekersaantal in 2020 (7.554) met 55% gedaald ten opzichte van 2019 (16.858).

	Programma	tickets	online/ terug kijken
8-jan	Denkcafé De Elite	99	x
14-jan	Bucketlist Filosofie –Aristoteles	349	x
15-jan	Actualiteitencollege: VS vs Iran: een derde wereldoorlog op komst?	149	x
30-jan	Denkcafé: Optocht der tattoo's. Met tattooconing Henk Schiffmacher	148	x
31-jan	Deadline Cultuurborrel	141	x
3-feb	De avond van kat en hond	108	x
13-feb	Ben Tiggelaar	248	x
14-feb	Maarten van Rossem	229	x
4-mrt	Maak plaats voor (nieuwe) makers!	149	x
8-mrt	Arminius x Unboxing Rotterdam: She who is brave, is free	119	x
25-mei	Boek en Meester Alfred Birney, In de wacht	19	245
26-mei	Coronawijs Onderwijs in Rotterdam tijdens de covid-19 crisis	9	112
18-jun	Racisme in Nederland: hoe is het zo ver gekomen en hoe moeten we verder?	37	252

VERVOLG JAARVERSLAG

1-jul	Een gesprek met Kick Out Zwarte Piet: Hoe nu verder?	82	294
19-jul	Een beter milieu begint niet bij jezelf – Jaap Tielbeke	49	x
2-aug	Fantoomgroei – Sander Heijne	43	x
9-aug	Mijn ontelbare identiteiten – Sinan Çankaya	70	x
16-aug	Wordt kunstmatige intelligentie onze ondergang? – Rudy van Belkom	52	x
23-aug	Influencers, spiegel van onszelf – Doortje Smithuijsen	28	x
30-aug	Over de vrouw - Daan Borrel	36	x
1-sep	Wat doen centrale banken? Deel 1 Hoorcollege met econoom Edin Mujagić	19	x
6-sep	Immoral labour markets – Roberto Weber	27	478
8-sep	Wat doen centrale banken? Deel 2 Hoorcollege met econoom Edin Mujagić	22	x
16-sep	Bucketlist Filosofie – Simone de Beauvoir	169	116
17-sep	Het Miljoenennotagesprek – Geld en geluk in tijden van corona	129	81
21-sep	Amerika in de 21ste eeuw hoorcollege door Maarten van Rossem	121	x
25-sep	Actualiteitencollege: Europa en haar vluchtelingen	38	x
11-okt	De Schaduwzijde van Coming Out Day	49	353
16-okt	Rotterdamse Nacht van de Filosofie	215	133
17-okt	Boek & Meester: David Grossman – Het leven speelt met mij	75	218
22-okt	Van wie is jouw leven?	28	46
24-okt	Boek & Meester: Ayelet Gundar-Goshen – Leugenaar	29	44
28-okt	Uitreiking Rotterdamse Persprijs 2020 en Mark Hoogstad Beurs	46	47
29-okt	Beeldvorming van moslims in de media	84	148
31-okt	Het Rotterdamse Boekenbal	251	130
1-nov	Alles over de Amerikaanse verkiezingen – Laila Frank	47	35
2-nov	Vers Beton LIVE! Koloniale verleden Rotterdam	170	228
3-nov	Rotterdam US Elections Night met Kirsten Verdel	4	171
18-nov	STRONG Mars voor Kinderrechten	0	400*
30-nov	Raoul de Jong Jaguarman	55	104
8-dec	Draad: Beste politicus van Rotterdam 2020	41	169
10-dec	Human Rights Day	13	33
	Totaal	3.798	3.356
	Totaal online/offline		7.154

VERVOLG JAARVERSLAG

Samenwerkingspartners

Een debatcentrum staat midden in de samenleving. Samenwerking met andere partners is daarom essentieel. Dit waren in 2020 onder meer:

Amnesty International Rotterdam, Arbeiderspers, Bezige Bij, Boekhandel Donner, Boekhandel v/h Van Genneep, Boom Uitgevers, Bureau & Maes, DCMR Milieudienst Rijnmond, deBuren, Vlaams-Nederlands Huis voor cultuur en debat, De Correspondent, De Dépendance, Djemaa el Fna Rotterdam, Donadaria, Erasmus Magazine, ErasmusMC, Erasmus Universiteit Rotterdam, Filosofische Praktijk Nederland, Formaat, Humanistisch Verbond Rotterdam, Internationale School voor Wijsbegeerte, Joop.nl, KVS, LOKAAL, Motel Mozaïque, Stichting RD Persprijs, Studium Generale Erasmus Universiteit, Vers Beton, Wijsgerige Faculteitsvereniging ERA, Woordnacht

1.4.4 CULTUUREDUCATIE

Binnenschoolse educatie

Kindermishandeling is een van de ernstigste misstanden in onze maatschappij. Daarom organiseert Arminius jaarlijks op het gebied van binnenschoolse educatie samen met STERK (Stichting Estafettemars voor de Rechten van het Kind) en het Albeda College een debat waar 400 leerlingen van het voortgezet onderwijs aan deelnamen. Deze debatten zijn indrukwekkende evenementen waarop veel jongeren voor het eerst publiekelijk toegeven te zijn mishandeld.

1.4.5 ANBI

Arminius is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Arminius bevordert het gebruik van het gebouw, een Rijksmonument. Met de resultaten van de exploitatie kan de instandhouding van het gebouw worden gegarandeerd, het dagelijks onderhoud en de restauratie van het monument. Arminius verwerft inkomsten uit de verhuur van de zalen en catering, alsmede de bijdragen van particulieren, fondsen en overheid. De inkomsten worden gebruikt voor de programma activiteiten in Arminius en voor de instandhouding en exploitatie van het gebouw. In de statuten van Arminius zijn de door de ANBI-verplichte uitgangspunten opgenomen.

1.4.6 MARKETING

In 2020 heeft Arminius een nieuwe visuele identiteit en een nieuwe website gelanceerd. Daarnaast is een start gemaakt met het opzetten van A-TV het online (live)stream kanaal van Arminius.

Nieuwe visuele identiteit

Speciaal voor Arminius heeft ontwerp bureau 75B een nieuwe visuele identiteit ontwikkeld. Het logo verwijst naar de weg voorwaarts die we samen afleggen in het publieke gesprek. De drie 'A's' in het nieuwe logo verwijzen zowel naar de naam als naar de triple A-locatie van Arminius. In de communicatie van Arminius staat het onderwerp of de vraag van een debat centraal. Er wordt geen beeld gebruikt, alleen typografie. Voor elk event wordt een unieke 'poster' gemaakt. Het onderwerp van het programma wordt vermeld in een vervormbaar lettertype, dat 75B speciaal voor Arminius heeft gemaakt. Dit vervormbare lettertype is een verwijzing naar de manier waarop, in een goed debat, meningen kunnen afwijken en gevormd worden.

A-TV

Het plan voor Arminius-tv is in 2020 ontwikkeld en zal in 2021 gelanceerd worden. Alle programma's worden sinds het begin van de coronacrisis opgenomen, zijn live te volgen en later terug te zien op de website: A-TV wordt hiervoor de online omgeving. De video's zijn gratis of (de eerste week) betaald terug te zien. Ze hebben een prominente rol gekregen in het communicatiebeleid. Naast het trekken van online-bezoekers voor live uitzendingen, wordt ook de verspreiding van de video's geïntensiveerd. Fragmenten van video's gaan hier een rol in spelen.

VERVOLG JAARVERSLAG

A-TV

Het plan voor Arminius-tv is in 2020 ontwikkeld en zal in 2021 gelanceerd worden. Alle programma's worden sinds het begin van de coronacrisis opgenomen, zijn live te volgen en later terug te zien op de website: A-TV wordt hiervoor de online omgeving. De video's zijn gratis of (de eerste week) betaald terug te zien. Ze hebben een prominente rol gekregen in het communicatiebeleid. Naast het trekken van online-bezoekers voor live uitzendingen, wordt ook de verspreiding van de video's geïntensiveerd. Fragmenten van video's gaan hier een rol in spelen.

Website

In 2020 is de nieuwe website gebouwd en gelanceerd in de nieuwe visuele identiteit. Hierbij is rekening gehouden met de uitstraling als cultureel debatpodium, vindbaarheid en de customer journey. In 2021 wordt de laatste hand gelegd aan de koppeling tussen de website en andere (sociale)media van Arminius. Het aantal gebruikers van de website was in 2020 ruim 41.000, minder dan de helft van het aantal in 2019 (ongeveer 90.000). Ook hier speelde de coronacrisis een rol. De website wordt het meest direct gevonden, 44 procent. Hierin zit ook het aantal dat via de Arminius nieuwsbrief binnenkomt.

Digitale nieuwsbrief

Het aantal nieuwsbriefabonnees is ongeveer gelijk gebleven, rond de 11.000. De nieuwsbrief waarin het komende programma-aanbod staat, wordt elke twee weken verstuurd. Daarnaast is er regelmatig een programma-uitwisseling met nieuwsbrieven van andere organisaties zoals Donner, Vers Beton en Theater Rotterdam. De nieuwsbrief van Arminius doet het goed: het openingspercentage ligt rond de 30 procent en dat is hoog.

Social Media

Arminius is op Facebook, Instagram, Twitter en LinkedIn actief. In 2019 is een social media plan opgesteld hoe Arminius haar sociale mediakanalen beter kan inzetten. Het ontwerp van de nieuwe visuele identiteit is hierop afgesteld. Ter aankondiging van een debatprogramma worden programmaposters op Instagram (story) en Twitter gepost. Facebook wordt vooral gebruikt om achtergrondartikelen te delen. Tijdens de programma's worden een Insta Story en enkele Tweets gemaakt. Populaire berichten worden met kleine bedragen op Facebook en Instagram 'geboost' onder huidige volgers en nieuwe doelgroepen om ook geïnteresseerden buiten de Arminius volgers te bereiken.

Sociale media zijn een zeer belangrijk communicatiekanalen voor Arminius. Ongeveer 7,5% van de websitebezoekers kwam het afgelopen jaar binnen via sociale media, normaal gesproken ligt dit percentage tussen 1 en 3%. De meesten kwamen via Facebook (75%) en Instagram (12%). Het belang van Instagram is aan het groeien.

Samenwerkingspartners

Met onze samenwerkingspartners benaderen we specifieke doelgroepen, via direct (e)mailing of sociale media.

Pers en media

Een week voordat een debat plaatsvindt, wordt een persbericht naar perscontacten gemaild. Berichten worden door o.a. *de Telegraaf*, *het Rotterdams Dagblad*, *de Havenloods*, *Dichtbij.nl* en Open Rotterdam overgenomen. Alle debatten zijn tevens in verschillende online agenda's geplaatst, zoals in de Uitagenda en de agenda van het Filosofie Magazine.

Rotterdam Festivals

Arminius werkt samen met Rotterdam Festivals: Arminius programma's worden geplaatst op uitagendarotterdam.nl en in het Uit-Magazine. Ook worden er kaart-weggeef-acties via hun social mediakanalen of nieuwsbrieven gedaan. Voor sommige programma's is speciale aandacht, via Rotterdam Festivals, aandacht in de Havenloods of Metro.

VERVOLG JAARVERSLAG

1.4.7 ORGANISATIE

De organisatie bestaat uit medewerkers met een vast en soms tijdelijk dienstverband, aangevuld met freelancers.

Vaste medewerkers

Rutger Wolfson, directeur	0,5 fte
Hans Kennepohl, programmamaker	freelance
Anna Visser, programmamaker	freelance
Judith Bakker, marketing en communicatie	0,6 fte
Marco Want, facilitair medewerker	0,5 fte
Boubker El Manouzi, facilitair medewerker	0,2 fte
Menoush Ibrahim	0,6 fte
Rachel Carery, finance manager	freelance
Hasna El Maroudi, Arminius Fellow	freelance
Halil Karaaslan, Arminius Fellow	freelance
Totaal medewerkers in loondienst	2,4 fte

Overige medewerkers

Vijfentwintig freelancers uit Rotterdam worden ingezet voor catering, techniek, boekhouding en onderhoud van het gebouw. Zes vrijwilligers nemen deel aan de redactie van het Denkcafé

1.4.8 FINANCIËLE RESULTATEN

Arminius heeft het coronajaar 2020 met een verlies afgesloten. Ruimhartige noodsteun van de gemeente Rotterdam en de Rijksoverheid heeft dit verlies beperkt. De directeur/bestuurder vreest niet voor de continuïteit van Arminius. De gemeente Rotterdam heeft een nieuw pakket aan noodsteun toegezegd aan culturele instellen die, zoals Arminius, structureel door de gemeente ondersteund worden. En er is een vaste stroom aan huurinkomsten van de Remonstrantse Gemeente Rotterdam. De verwachting is dat Arminius weer voldoende omzet uit verhuur, horeca en programma zal generen zodra de corona maatregelen worden opgeheven.

1.4.9 TOEKOMSTPARAGRAAF

Arminius heeft ook in 2021 te kampen met de gevolgen van het coronavirus. De publieks- en verhuurinkomsten zullen opnieuw sterk achterblijven. Om als debatpodium toch zichtbaar en relevant te blijven, wordt het programma in afgeslankte vorm online doorgezet. De gemeente Rotterdam heeft een nieuw steunpakket voor de culturele sector aangekondigd. Deze steun is noodzakelijk om de verliezen in 2021 te beperken.

VERVOLG JAARVERSLAG

1.5 VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT

Zoals beschreven in 1.1 heeft de Raad van Toezicht in 2020 de aanpassing van de doelstelling van Arminius goedgekeurd.

Governance Code Cultuur

Arminius past de acht principes van Governance Code Cultuur 2019 toe. Dit zijn:

1. Arminius realiseert haar maatschappelijke doelstelling door culturele waarde te creëren, over te dragen en/of te bewaren
2. Arminius past de principes van de Governance Code Cultuur toe. Hieronder wordt toegelicht hoe (pas toe én leg uit). Arminius volgt de aanbevelingen op en wijkt daar alleen gemotiveerd van af (pas toe óf leg uit).
3. Bestuurders en toezichthouders zijn onafhankelijk en handelen integer. Zij zijn alert op belangenverstrengeling, vermijden ongewenste belangenverstrengeling en gaan op een transparante en zorgvuldige wijze om met tegenstrijdige belangen.
4. Bestuurders en toezichthouders zijn zich bewust van hun eigen rol en de onderlinge verdeling van taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden en handelen daarnaar.
5. Het bestuur is verantwoordelijk voor de algemene en dagelijkse leiding, het functioneren en de resultaten van de organisatie.
6. Het bestuur gaat zorgvuldig en verantwoord om met de mensen en de middelen van de organisatie.
7. De raad van toezicht voert zijn toezichthoudende, adviserende en werkgeversrol op een professionele en onafhankelijke wijze uit.
8. De raad van toezicht is verantwoordelijk voor zijn samenstelling en waarborgt daarbij deskundigheid, diversiteit en onafhankelijkheid.

Voor de leesbaarheid wordt in de onderstaande tekst steeds in code naar de verschillende principes verwezen: (GC1) verwijst naar het eerste principe van de Governance Code Cultuur 2019, etc.

Maatschappelijke doelstellingen

De Raad van Toezicht heeft kunnen vaststellen dat de maatschappelijke doelstellingen met betrekking tot het signaleren, programmeren en faciliteren van het debat met als basis maatschappelijke ontwikkelingen op lokaal, nationaal en internationaal niveau zijn gerealiseerd. De programmaredactie is voortdurend met elkaar, programmapartners en andere betrokkenen van buiten Arminius in gesprek over de maatschappelijke doelstelling van Arminius. Ook binnen de Raad van toezicht is dit onderwerp van gesprek (GC1).

Coronajaar

Vanwege de coronacrisis is de Raad van Toezicht in 2020 vaker bijeengekomen dan gebruikelijk: zes keer in plaats van vier keer. Omdat Arminius grotendeels afhankelijk is van kaartverkoopinkomsten en zalenverhuur, worden in elke vergadering de kwartaalcijfers besproken. Vanwege de coronacrisis is de Raad van Toezicht in deze vergaderingen ook geïnformeerd over de balanspositie van Arminius. Voor een goed risicobeheer wordt met een administratieve organisatie/interne beheersing document (AO/IB) gewerkt. Het functioneren van de organisatie en het personeel wordt in elke vergadering van de Raad van Toezicht besproken (GC6).

De directie heeft Arminius op bewaamde wijze door een financieel ongewis jaar gestuurd. Dankzij aanpassingen in de bedrijfsvoering en verschillende coronasteunaanvragen heeft Arminius slechts beperkte financiële schade opgelopen. De al eerder ingezette en in de loop van 2020 verder verbeterde (financiële) bedrijfsvoering heeft op tijd zijn vruchten afgeworpen. Ook is een grote inhaalslag in het beheer van het pand gerealiseerd: achterstallig onderhoud is uitgevoerd en er is een meerjarig onderhoudsplan gereedgekomen (GC1&6).

VERVOLG JAARVERSLAG

Functioneren Raad van Toezicht

De rol en taakverdeling tussen de directeur/bestuurder en de Raad van Toezicht is vastgelegd in een directiereglement en een reglement voor de Raad van Toezicht. (GC4). In 2020 heeft de Raad van Toezicht het eigen functioneren geëvalueerd, met ondersteuning en volgens een model van Cultuur + Ondernemen, de organisatie die ook de Governance Code Cultuur heeft opgesteld. Het waarborgen van de deskundigheid, diversiteit en onafhankelijkheid van de Raad van Toezicht was een van de onderwerpen (GC8). Ook belangenverstrengeling en tegenstrijdig belang zijn aan de orde geweest. Geconstateerd is dat dit niet het geval is. Afsproken is dat deze onderwerpen jaarlijks op de agenda van de Raad van Toezicht terugkomen (GC7). Ook is er een functioneringsgesprek met de directeur-bestuurder geweest. De Raad van Toezicht heeft de directeur opgedragen hetzelfde te doen met de medewerkers in vaste dienst (GC6).

Overige codes en vertrouwenspersoon

In 2021 gaan Raad van Toezicht en directie overleggen of en hoe de Code Diversiteit & Inclusie en de Fair Practice code zullen worden toegepast in Arminius (GC6). Ook op de agenda staat het aanstellen van een vertrouwenspersoon.

Overzicht functies, nevenfuncties en profielen leden Raad van Toezicht (GC7)

Salima Belhaj is Tweede Kamerlid namens D66. Profiel: politiek-bestuurlijk, personeelszaken. Nevenfuncties:

- Bestuurslid Stichting tot Steun ten behoeve van de Maatschappelijke Dienstverlening (SMDR)
- Voorzitter Raad van Toezicht Rotterdam festivals
- Lid Atlantische Commissie

Bart Gerretsen is advocaat-partner bij Windt Le Grand Leeuwenburgh Advocaten. Profiel: juridisch, Rotterdams netwerk. Nevenfuncties:

- Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Luxor Theater Rotterdam;
- Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Erasmus MC Foundation;
- Voorzitter Bestuur Stichting Jazz International Rotterdam;
- Voorzitter Raad van Toezicht Rotterdamse Reünisten Vereniging Maurits

Paul van Oort is consultant. Profiel: (cultureel)management. Nevenfunctie:

- Raad van Advies North Sea Round Town

Brenda Poels is consultant en interim-manager. Profiel: management, Rotterdams netwerk, PR.

Nevenfuncties:

- Rotary Ass. Gouverneur District 1600
- Lid Permanente Scoutingcommissie VVD Zuid Holland

Wilbert van Twuijver is directeur en mede-eigenaar van de Freeland Groep in Rotterdam. Profiel: financieel.

VERVOLG JAARVERSLAG

Rooster van aftreden

Alle leden van de Raad van Toezicht zijn per 17/1/2019 benoemd, toen Arminius overging van een bestuursmodel naar een Raad van Toezicht model. De eerste termijn van alle leden verloopt derhalve op 17/1/2022. Om te voorkomen dat teveel leden van de Raad van Toezicht in één keer wisselen, wordt in 2021 een rooster van aftreden/herbenoemen opgesteld.

Beloningsbeleid

Lidmaatschap van de Raad van Toezicht is onbezoldigd. Voor de beloning van de medewerkers van Arminius wordt de CAO podiumkunsten als uitgangspunt genomen.

Dankwoord

Het bestuursverslag is opgesteld door de directeur/bestuurder van Arminius, verantwoordelijk voor de algemene en dagelijkse leiding, het functioneren en de resultaten van Arminius (GC5). Dit jaarverslag is goedgekeurd door de Raad van Toezicht.

De Raad van Toezicht wil graag directeur bestuurder Rutger Wolfson hartelijk bedanken voor het behalen van genoemde resultaten, expertise, inzet en toewijding. De Raad van Toezicht wil alle medewerkers en vrijwilligers van Arminius bedanken voor hun bijdrage.

2.1 BALANS PER 31 DECEMBER NA RESULTAATSBESTEMMING

ACTIVA	31-12-2020	31-12-2019
Vaste activa		
Immateriele vaste activa	€ 3.049	€ -
Materiele vaste activa	€ 147.342	€ 176.106
	€ 150.391	€ 176.106
Vlottende activa		
Voorraad horeca	€ 2.634	€ -
Debiteuren	€ 46.539	€ 139.722
Belastingen en premies sociale verzekeringen	€ 15.547	€ 36.990
Te ontvangen bijdragen en fondsen	€ 24.352	€ 38.963
Overige vorderingen en overlopende activa	€ 17.861	€ 22.085
	€ 106.933	€ 237.760
Liquide middelen	€ 360.670	€ 375.765
totalen	€ 617.994	€ 789.631

2.1 BALANS PER 31 DECEMBER NA RESULTAATSBESTEMMING

PASSIVA	31-12-2020	31-12-2019
Eigen vermogen		
Algemene reserve	€ (34.114)	€ (6.124)
Bestemmingsreserves	€ 20.000	€ 20.000
Bestemmingsfonds	€ -	€ 1.228
	€ (14.114)	€ 15.104
Voorzieningen	€ 284.579	€ 260.202
Schulden op lange termijn	€ 219.027	€ 227.963
Schulden op korte termijn	€ 128.502	€ 286.362
totalen	€ 617.994	€ 789.631

2.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER HET BOEKJAAR 2020

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
BATEN			
Eigen inkomsten	€ 272.511	€ 677.000	€ 640.731
Bijdragen derden	€ 320.427	€ -	€ 210.386
Subsidies	€ 340.941	€ 185.880	€ 196.735
Som van de baten	€ 933.879	€ 862.880	€ 1.047.852
LASTEN			
Personeelslasten	€ 136.476	€ 133.080	€ 137.605
Huisvestingslasten	€ 456.967	€ 136.420	€ 355.259
Bureau- en organisatielasten	€ 72.591	€ 60.600	€ 64.372
Activiteitenlasten	€ 253.624	€ 506.200	€ 494.387
Afschrijvingslasten	€ 34.340	€ 33.000	€ 32.990
Overige lasten	€ 9.099	€ 8.000	€ 9.647
Som van de lasten	€ 963.097	€ 877.300	€ 1.094.259
Saldo staat van baten en lasten	€ (29.218)	€ (14.420)	€ (46.407)
Bestemming saldo staat van baten en lasten			
Mutatie algemene reserve	€ (27.990)	€ 5.580	€ (32.635)
Mutatie bestemmingsfonds aanlichting	€ (1.228)	€ -	€ (13.772)
Mutatie bestemmingsreserve marketing	€ -	€ (20.000)	€ -
	€ (29.218)	€ (14.420)	€ (46.407)

2.3 KASSTROOMOVERZICHT

		2020
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo baten en lasten		-29.218
Aanpassingen voor:		
afschrijvingen		34.340
veranderingen in werkkapitaal		
mutatie vordering subsidiënten	14.611	
toename voorraad	-2.634	
mutatie vorderingen en		
overlopende activa	118.849	
mutatie kortlopende schulden	-157.860	
		-27.036
Toename/Afname voorzieningen		24.378
Betaalde rente		3.483
Kasstroom uit operationele activiteiten		5.948
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	-5.196	
Investerings in immateriële vaste activa	-3.430	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-8.626
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Ontvangsten uit langlopende schulden	0	
Aflossingen van langlopende schulden	-12.420	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-12.420
Mutatie geldmiddelen		-15.095
Liquide middelen einde boekjaar		360.670
Liquide middelen begin boekjaar		375.765
Mutatie geldmiddelen		-15.095

2.4 TOELICHTING ALGEMEEN

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de RJK-C1. De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Continuïteit

De financiële situatie van Arminius en de vooruitzichten voor de komende 12 maanden zijn een stuk minder onzeker dan een jaar geleden. De overheid is begonnen met Covid-19 vaccinaties, waardoor er zicht komt op volledige heropening binnen de komende 12 maanden. In de tussentijd gaat de gemeente Rotterdam en de rijksoverheid door met het verstrekken van noodhulp. Daarnaast is de liquide positie en vermogenspositie ruim voldoende om de periode tot heropening te overbruggen. De jaarrekening is daarom opgemaakt vanuit de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische uitgaafprijzen onder aftrek van op lineaire basis gebaseerde afschrijvingspercentages bepaald aan de hand van de economische levensduur. Over investeringen wordt gedurende het boekjaar naar tijdsevenredigheid afgeschreven.

Materiële vaste activa

Bij notariële akte van 26 november 2004 heeft Arminius van de Remonstrantse Gemeente Rotterdam voor € 1 het recht van erfpacht aanvaard op het perceel grond met kerk, orgel en verdere aanhorigheden, staande en gelegen te Rotterdam, plaatselijk bekend Mathenesserlaan 3, Museumpark 3a en 3b en Westersingel 76. De grond, het gebouw en het orgel in erfpacht zijn als PM Post op de balans geactiveerd.

De overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische uitgaafprijzen onder aftrek van op lineaire basis gebaseerde afschrijvingspercentages bepaald aan de hand van de te verwachten levensduur.

Over (des)investeringen gedurende het boekjaar wordt naar tijdsevenredigheid afgeschreven.

Het afschrijvingspercentage is voor inventaris en installaties 20%, voor computerapparatuur 20% en voor aanlichting en overige materiële vaste activa 10%. Hierbij wordt vanaf 2017 rekening gehouden met een restwaarde van 10%.

Bijzondere waardevermindering van vaste activa

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde. Een bijzondere waardevermindering verlies wordt direct als last verwerkt in de winst- en verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

VERVOLG 2.4 TOELICHTING ALGEMEEN

Voorraad horeca

De voorraad horeca is gewaardeerd tegen historische kostprijs onder aftrek van een eventuele voorziening voor incurante goederen.

Vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva

De vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Waardering van vorderingen geschiedt onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid, gebaseerd op een individuele beoordeling van de vorderingen. De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

Voorziening MJOP (meerjaren onderhoudsplan)

De stichting opereert vanuit het rijksmonument de Arminiuskerk in Rotterdam. Dit monumentale gebouw is in 2020 bouwkundig onderzocht op grond waarvan een geactualiseerd meerjarig onderhoudsplan voor 20 jaar is opgesteld. In dit meerjarig onderhoudsplan zijn alle met het pand samenhangende onderhoudsactiviteiten berekend welke kosten op nominale basis verantwoord worden. Het plan bevat zowel het reguliere structurele onderhoud als de onderhoudsactiviteiten welke toezien op de monumentale aspecten van het kerkgebouw. Voor deze laatste categorie vraagt de stichting bij de Rijksdienst subsidie aan, omdat deze bij toekenning voor 50% subsidiabel zijn. De onderhoudslasten worden volledig voorzien, eventuele subsidiebatens in dit kader worden afzonderlijk in de exploitatie verantwoord.

Grondslagen voor resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengst van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en anderzijds de lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijs.

Opbrengsten algemeen

Onder de opbrengsten wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar verkochte toegangskaarten, vergoedingen voor verhuur en geleverde catering, dranken en doorbelaste kosten, die gepaard gaan met de verhuring aan de huurder. Deze worden verantwoord in het jaar waarin de activiteit plaats vindt of aan het jaar waarin de verhuring plaats vindt.

Subsidies algemeen

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen.

Lasten algemeen

De personeelskosten en andere kosten worden toegerekend aan de bestedingen in het kader van de doelstelling, de kosten van werving van baten aan de beheerkosten.

Rentelasten

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en rentelasten van uitgegeven en ontvangen leningen.

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

VASTE ACTIVA	31-12-2020	31-12-2019
Immateriële vaste activa		
Het verloop van de immateriële vaste activa is als volgt:		
Boekwaarde per 1 januari	0	0
Investerings/desinvesterings per saldo	3.430	0
	3.430	0
Afschrijvingen	381	0
Boekwaarde per 31 december 2020	3.049	0
Verloopstaat		
<i>Mutaties</i>		
Afschrijvingen	-381	
Investerings	3.430	
Desinvesterings	0	
Saldo mutaties	3.049	
<i>Stand per 31 december 2020</i>		
Aanschaffingswaarde	3.430	
Cumulatieve afschrijvingen	381	
Boekwaarde per 31 december 2020	3.049	
Materiële vaste activa		
Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:		
Boekwaarde per 1 januari	176.106	198.096
Investerings/desinvesterings per saldo	5.196	11.000
	181.302	209.096
Afschrijvingen	33.960	32.990
	147.342	176.106
Verloopstaat		
<i>Stand per 1 januari 2020</i>		
Aanschaffingswaarde	419.313	
Cumulatieve afschrijvingen	-243.207	
Boekwaarde per 1 januari 2020	176.106	
<i>Mutaties</i>		
Afschrijvingen	-33.960	
Investerings	5.196	
Desinvesterings	0	
Saldo mutaties	-28.764	
<i>Stand per 31 december 2020</i>		
Aanschaffingswaarde	424.508	
Cumulatieve afschrijvingen	-277.166	
Boekwaarde per 31 december 2020	147.342	

2.5 VERVOLG TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen en overlopende activa	31-12-2020	31-12-2019
Voorraad horeca	2.634	0
Per 2020 is de voorraadtelling van de dranken en daarmee de correctie op de inkoop van de horeca verwerkt in de boekhouding.		
Debiteuren	46.539	139.722
Een voorziening dubieuze debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.		
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Nog te ontvangen omzetbelasting	15.547	36.990
Totaal belastingen en premies sociale verzekeringen	15.547	36.990
Te ontvangen bijdragen en fondsen		
Toegezegde subsidie Rijksdienst Cultureel Erfgoed (SIM)	24.352	38.963
Totaal te ontvangen bijdragen en fondsen	24.352	38.963
Per 31-12-2020 heeft Arminius nog € 24.352 SIM-subsidie tegoed, zijnde 10% van € 97.407 en de laatste deelbetaling van € 14.611. (conform beschikking 28-08-2015)		
Overige vorderingen en overlopende activa		
Nog te ontvangen bedragen	7.265	18.042
Vooruitbetaalde kosten	10.369	3.336
Nettolonen	227	706
Totaal overige vorderingen en overlopende activa	17.861	22.085
Liquide middelen		
Kas	97	97
Banken	360.573	375.668
Totaal liquide middelen	360.670	375.765

De liquide middelen staan ter vrije besteding van de stichting.

2.5 VERVOLG TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

PASSIVA	31-12-2020	31-12-2019
EIGEN VERMOGEN		
Vrij besteedbaar eigen vermogen		
Algemene reserve		
Saldo per 1 januari	-6.124	26.511
Toevoeging bestemming vanuit saldo staat van baten en lasten	-27.990	-32.635
Saldo per 31 december	-34.114	-6.124
Bestemmingsreserve Marketing en communicatie		
Saldo per 1 januari	20.000	20.000
Bestemming (dotatie)	0	0
Onttrekking (opname)	0	0
Saldo per 31 december	20.000	20.000
In 2020 is een nieuwe huisstijl en website geïntroduceerd. Vanwege corona kan Arminius in 2021 voorlopig alleen een klein aantal livestreaming events doen. Het is veel moeilijker hier publiek voor te werven dan fysieke debatprogramma's. Dit heeft consequenties voor de zichtbaarheid van Arminius. Om dit op te vangen is besloten dit bestemmingsfonds pas in 2021 aan te spreken.		
Bestemmingfonds aanlichting		
Saldo per 1 januari	1.228	15.000
Bestemming (onttrekking)	-1.228	-13.772
Saldo per 31 december	0	1.228
Ontvangen schenking ter besteding van geormerkte doelstelling, de aanlichting van het gebouw. De doelstelling is in 2020 gerealiseerd.		
Totaal eigen vermogen	-14.114	15.104

VOORZIENINGEN

Voorziening Meerjaren Onderhouds Plan (MJOP)*

Saldo per 1 januari	260.202	268.052
Dotatie boekjaar	54.177	61.844
Af: onttrekking in boekjaar	-29.800	-69.694
Saldo per 31 december	284.579	260.202

De voorziening heeft een langlopend karakter, voor toelichting, zie noot 2.4, algemene toelichting.

2.5 VERVOLG TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

	31-12-2020	31-12-2019
SCHULDEN OP LANGE TERMIJN		
Mutatie staat hypothecaire lening Nationaal Restauratiefonds		
Saldo per 1 januari	236.314	245.117
Lening	0	0
Aflossing lening	-12.420	-12.420
Bij: Rente	3.483	3.616
Subtotaal	227.377	236.313
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-8.350	-8.350
Saldo per 31 december	219.027	227.963

Hypothecaire lening Nationaal Restauratiefonds

De looptijd van deze lening, hoofdsom € 300.000, afgesloten in mei 2012 is 30 jaar (annuïteiten). De rente bedraagt 1,5 % vast tot en met april 2022 . Als zekerheid is verstrekt aan de Stichting Nationaal Restauratiefonds het eerste recht van hypotheek ad. € 420.000 op het volgende onderpand:

een recht van erfpacht op het perceel, grond met kerk, orgel en verdere aanhorigheden, staande en gelegen te Rotterdam, plaatselijk bekend Mathenesserlaan 3, Museumpark 3a en 3b en Westersingel 76.

Daarnaast is een pandrecht verstrekt op alle rechten en acties voortvloeiende uit huur- of pacht-overeenkomsten voor het gebouw.

De maandelijkse betaling (aflossing + rente) bedraagt € 1034. Het aantal resterende maandtermijnen bedraagt 256 per 31-12-2020. Van het restant van de hypotheek per 31 december 2020 heeft een bedrag van € 202.664 een looptijd van langer dan 5 jaar.

2.5 VERVOLG TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

KORTLOPENDE SCHULDEN	31-12-2020	31-12-2019
Te egaliseren subsidie Rijksdienst Cultureel Erfgoed (SIM).	16.232	32.467
De Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed (Ministerie van OC &W) heeft een SIM subsidie toegekend van € 97.407. Deze subsidie is bedoeld als bijdrage in de onderhoudskosten voor het in stand houden van het gebouw gedurende de jaren 2016 tot en met 2021. Jaarlijks valt een bedrag van € 16.235 vrij ten gunste van de staat van baten en lasten.		
Aflossingverplichting langlopende schulden Nationaal Restauratiefonds		
Hypothecaire lening	8.350	8.350
Crediteuren		
Crediteuren	41.455	127.717
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	3.911	4.662
Overige schulden en overlopende passiva		
Vooruitontvangen bijdrage verbouwing Voorplein Droom en Daad	0	90.104
Accountants- en administratiekosten	7.250	7.500
NOW terugbetaling teveel ontvangen voorschot	26.306	0
Dubbele betaling Hogeschool Rotterdam	7.747	0
Huisvestingskosten	2.894	4.189
Reservering vakantiegeld	6.986	6.385
Vooruitontvangen entreegelden	5.448	0
Overige	1.925	4.988
	58.556	113.166
Totaal kortlopende schulden	128.503	286.361

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen:

Toegekende structurele subsidie 2021-2024

Door de gemeente Rotterdam is voor de periode van 2021-2024 vanuit het Cultuurplan subsidie toegekend. Voor het jaar 2021 bedraagt het subsidiebedrag € 171.400; € 162.000 ten behoeve van het Cultuurplan en € 9.400 voor Fair Pay.

Huurinkomsten Remonstrantse kerk

Met de Remonstrantse Gemeente Rotterdam is een huurovereenkomst aangegaan voor 15 jaar met ingang van 1 januari 2004. Per 01-01-2019 is deze overeenkomst verlengd met 10 jaar. De verhuuropbrengst uit deze overeenkomst is voor 2020 € 59.883.

Huurinkomsten Escape Room

Met Urban Leisure Group BV is op 1-9-2017 een huurovereenkomst aangegaan voor 1,5 jaar, die daarna is verlengd met 3,5 jaren. In 2019 is de tenaamstelling gewijzigd naar Doctor Watson BV. De verhuuropbrengst uit deze overeenkomst is voor 2020 € 1520,83 per maand.

2.6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
BATEN			
Eigen inkomsten			
Huur Remonstrantse Gemeente	59.883	59.883	57.414
Huur overigen	58.156	109.252	116.919
Catering e.d.	50.630	212.000	205.587
Diverse doorbelastingen	67.367	170.865	157.117
Entreegelden	36.475	125.000	103.695
	<u>272.511</u>	<u>677.000</u>	<u>640.731</u>
In verband met de coronacrisis wijken de eigen inkomsten sterk af van voorgaande jaren.			
Bijdragen derden			
Bijdrage Droom en Daad verbouwing voorplein	282.395	0	209.896
Subsidie NOW	37.779	0	0
Bijdrage derden/sponsoring	253	0	490
	<u>320.427</u>	<u>0</u>	<u>210.386</u>
Subsidie NOW is ontvangen steun van de Rijksoverheid om de impact van de corona-crisis op te vangen.			
Subsidies			
Subsidies structureel			
Cultuurplansubsidie Gemeente Rotterdam	183.000	185.880	180.500
Subsidie Rijksdienst Cultureel Erfgoed (SIM)	16.235	0	16.235
	<u>199.235</u>	<u>185.880</u>	<u>196.735</u>
Subsidies incidenteel			
Corona noodfonds Gemeente Rotterdam	141.706	0	0
	<u>340.941</u>	<u>185.880</u>	<u>196.735</u>
Subsidie noodfonds is ontvangen steun van de gemeente Rotterdam om de impact van de corona-crisis op te vangen.			
Totaal baten	<u>933.879</u>	<u>862.880</u>	<u>1.047.852</u>

VERVOLG 2.6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
LASTEN			
Personeelslasten			
Lonen en salarissen	130.523	169.580	142.170
Sociale lasten	23.241	0	42.031
Inhuur personeel	12.160	0	455
Overige personeelskosten	4.479	0	-13.363
Doorbelaste personeelskosten aan activiteiten	-33.927	-36.500	-33.689
Totale personeelslasten	136.476	133.080	137.605

De overige personeelskosten waren in 2019 negatief, omdat hier de ziekteverzuimuitkering waren meegenomen van € 14.244.

Aantal FTE	4,19	4,76
------------	------	------

Huisvestingslasten

Energie	30.132	31.000	42.139
Onderhoud en aanvulling inventaris	18.738	21.000	4.751
Eigen inbreng voorplein	1.228	0	13.772
Mutaties voorzieningen	54.177	36.420	36.420
Belastingen en verzekeringen	9.700	10.500	7.266
Schoonmaakkosten en huishoudelijke artikelen	23.930	24.500	33.147
Beveiliging	7.554	8.000	2.703
Overige huisvestingskosten	5.498	5.000	5.165
Kosten verbouwing voorplein	306.010	0	209.896
	456.967	136.420	355.259

In 2019 is een start gemaakt met de onderhoudsactiviteiten van het voorplein, waarvoor een bijdrage is ontvangen van Stichting Droom en Daad, de onderhoudsactiviteiten zijn in 2020 voortgezet en afgerond.

Daarnaast is in 2020 begonnen met de dotatie voorziening MJOP naar aanleiding van een nieuw MJOP.

Bureau- en organisatiekosten

Representatiekosten	1.674	1.500	1.567
Kantoorkosten	4.957	4.000	8.048
Telecommunicatiekosten	2.516	2.500	2.235
Publiciteitskosten	3.613	3.100	2.757
Accountantskosten	11.150	10.000	9.600
Administratiekosten	34.166	30.500	29.478
Juridische, fiscale en overige advieskosten	6.511	2.000	1.403
Lidmaatschappen en abonnementen	2.258	1.500	2.476
Incassokosten (incl. afboeking debiteuren)	397	0	3.304
Overige algemene kosten	5.350	5.500	3.504
	72.591	60.600	64.372

Deze lasten zijn hoger vanwege kosten opstellen meerjarig onderhoudsplan, de afschrijving van een aantal oninbare debiteuren en de hogere kosten van de financiële administratie en accountant in verband met corona. Met name het aanvragen en afrekenen van ondersteunende maatregelen, zijnde NOW en noodfonds gemeente Rotterdam.

VERVOLG 2.6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Realisatie 2020	Begroting 2019	Realisatie 2019
Activiteitenlasten			
Drukwerk, pr activiteiten	32.211	40.000	22.715
Catering	20.689	87.500	99.677
Materialen	23.222	30.295	31.656
Productiekosten	11.174	15.678	25.853
Overige lasten programmering	12.593	22.000	18.453
Doorbelaast personeel	33.927	36.500	33.689
Inhuur personeel	99.368	237.000	218.045
Honorarium	19.886	37.227	40.757
Vrijwilligers	554	0	3.543
	<u>253.624</u>	<u>506.200</u>	<u>494.387</u>
In verband met de corona-crisis wijken de activiteitenlasten sterk af van afgelopen jaren.			
Afschrijvingslasten			
Afschrijving materiële vaste activa	33.959	32.500	32.990
Afschrijving immateriële vaste activa	381	500	0
	<u>34.340</u>	<u>33.000</u>	<u>32.990</u>
Overige lasten			
Niet aftrekbare omzetbelasting	5.619	7.500	6.035
Rentelasten	3.480	500	3.612
	<u>9.099</u>	<u>8.000</u>	<u>9.647</u>
Som van de lasten	<u>963.096</u>	<u>877.300</u>	<u>1.094.259</u>
Saldo baten en lasten	<u>-29.218</u>	<u>-14.420</u>	<u>-46.407</u>

2.7 VASTSTELLING EN GOEDKEURING JAARREKENING

De raad van toezicht van Stichting Arminius te Rotterdam verklaart hierbij de jaarrekening over het boekjaar 2020 in de bestuursvergadering te hebben vastgesteld en goedgekeurd.

Datum: 30/3/2021 R. Wiersma
Rotterdam

De raad van toezicht:

(Handwritten signatures)
S. Belhaj
? (ferretson)

Berghout Accountants B.V.
1^e Barendrechtseweg 76
2992 XC BARENDRECHT

2.7 SPECIFICATIE VAN DE MATERIELE VASTE ACTIVA

	Jaar van aanschaf	Aanschaf- prijs	Afschrijving t/m 2019	Boekwaarde 31-12-2019	Afschrijving 2020	Afschrijving t/m 2020	Boekwaarde 31-12-2020
Gebouw en grond		PM*		PM*			PM*
Aanlichting							
Priom Exposures	2004	27.138					
Bijdrage OBR		25.000					
		2.138	2.138	0	0	2.138	0
Priom Exposures (21/1)	2005	10.362	10.362	0	0	10.362	0
Priom Exposures (1/8)	2006	558	558	0	0	558	0
Priom Exposures (29/5)	2008	2.546	2.546	0	0	2.546	0
		15.604	15.604	0	0	15.604	0
Verbouwing bovenzaal	2007	52.718	52.718	0	0	52.718	0
Wilco Tuinman	2017	3.550	960	2.590	320	1.280	2.270
Verbouwing kelder	2017	119.664	23.525	96.139	10.770	34.295	85.369
Architect Van Waning	2018	5.000	1.800	3.200	900	2.700	2.300
Verbouwing kelder gb 0040 + 0041		128.214	26.285	101.929	11.990	38.275	89.939
Noodverlichtingskast	2009	2.079	2.079	0	0	2.079	0
	2010	3.119	3.119	0	0	3.119	0
		5.198	5.198	0	0	5.198	0
Brandmeldinstallatie	2009	37.527	37.527	0	0	37.527	0
Uitbreiding	2014	9.750	5.169	4.581	878	6.047	3.703
gb 0120 + 0121		47.277	42.696	4.581	878	43.574	3.703
Inventaris/inrichting							
Verzwarend elektra	2004	9.645	9.645	0	0	9.645	0
Rolluiken	2005	1.904	1.904	0	0	1.904	0
Toonen Design	2007	2.778	2.778	0	0	2.778	0
Heteluchtoven	2007	708	708	0	0	708	0
Spalink- barmeubels	2008	2.707	2.707	0	0	2.707	0
Beamer- Sanyo	2008	6.489	6.489	0	0	6.489	0
Vox Davo Small	2008	713	713	0	0	713	0
AB Geluidstechniek	2009	926	926	0	0	926	0
Windorgel	2009	2.967	2.967	0	0	2.967	0
Sony VGNNW 21	2010	699	699	0	0	699	0
Sennheiser zenderset	2010	951	951	0	0	951	0
Ikea- div. meubilair	2010	946	946	0	0	946	0
Spalink- balie/buro	2010	2.975	2.975	0	0	2.975	0
Metz- stoel	2011	1.614	1.614	0	0	1.614	0
DLP Projector	2011	12.124	1.324	10.800	0	1.324	10.800
Af: bijdrage/gift**	2011	-10.800	0	-10.800	0	0	-10.800
Video: Schaay	2011	1.190	1.190	0	0	1.190	0
Telefooncentrale	2011	6.760	6.760	0	0	6.760	0
Lamp (Mitsubishi)	2012	1.469	1.469	0	0	1.469	0
Kasregister	2013	1.524	1.524	0	0	1.524	0
Vleugel met Hoes	2014	3.946	1.698	2.248	195	1.893	2.053
Vaatwasser	2014	631	631	0	0	631	0
Geyser	2014	458	458	0	0	458	0
Sennheiser zenderset	2014	1.060	1.060	0	0	1.060	0
SUBTOTAAL		54.383	52.136	2.248	195	52.331	2.053

VERVOLG 2.7 SPECIFICATIE VAN DE MATERIELE VASTE ACTIVA

	Jaar van aanschaf	Aanschaf- prijs	Afschrijving t/m 2019	Boekwaarde 31-12-2019	Afschrijving 2020	Afschrijving t/m 2020	Boekwaarde 31-12-2020
Inventaris/inrichting (vervolg)							
SUBTOTAAL		54383	52136	2248	195	52331	2053
Stoelen Kerkzaal	2016	21.605	8.644	12.961	2.161	10.805	10.800
Koeling	2016	1.097	822	275	219	1.041	56
Sennheiser zendersystemen	2016	5.045	3.195	1.850	1.009	4.204	841
ABT Verwarmingskasten	2016	14.200	5.680	8.520	1.420	7.100	7.100
audiomeubel voor laptops en 19"af	2016	900	570	330	180	750	150
Eijsink Kassa en Pin systeem Wifi St	2016	3.037	1.872	1.165	607	2.479	558
Mixer Yamaha	2016	7.879	5.647	2.232	1.576	7.223	656
Blackstock koffiemachine + kopjes	2017	5.471	2.243	3.227	985	3.228	2.242
Bedrijfs vaatwasser.nl	2017	2.744	1.034	1.710	494	1.528	1.216
Parketshop powerscrubber	2017	2.690	1.021	1.669	1.669	2.690	0
J.van Doorn inventaris keuken	2017	980	368	612	176	544	436
V2 Organisatie inventaris keuken	2017	1.653	624	1.029	298	922	731
J.van Doorn inventaris keuken	2017	1.559	588	971	281	869	690
J.van Doorn inventaris keuken	2017	1.238	467	771	223	690	548
Voga Unlimited kantoorinrichting	2017	2.169	819	1.350	755	1.574	595
Eijsink Kassa en Pin systeem	2017	540	228	312	97	325	215
BKB investering wifi	2017	2.448	970	1.479	441	1.411	1.038
Eijsink kassasysteem	2018	3.232	929	2.303	582	1.510	1.722
Biertafel.nl Meubilair	2018	1.335	402	933	933	1.335	0
Sietse Heslinga Meubilair	2018	1.840	662	1.178	1.177	1.840	0
Controllux lichtinstallatie 09-08	2018	4.111	911	3.200	740	1.651	2.460
BKB Stoppenkast 26-8	2018	9.250	2.241	7.009	1.665	3.906	5.344
BKB data en 230V aansluiting tbv m	2019	2.297	379	1.918	414	793	1.505
AV Stumpf NL Vario project scherr	2019	1.820	273	1.547	328	600	1.219
Thomann active antenna splitter 2*	2019	1.011	152	859	182	334	677
AE com portofoon incl toebehoren	2019	1.051	158	893	189	347	704
Groene bank en gele fauteuil	2019	1.248	37	1.211	225	262	986
Blackmagic ATEM mini 4ch	2020	452	0	0	81	81	371
Holland Mast Vlaggenmasten 30%	2020	2.497	0	0	37	37	2.459
gb 0100 + 0110		159.782	93.071	63.763	19.338	112.409	47.373
Computers							
Apple MacBook	2008	1.083	1083	0	0	1083	0
iFactors- Apple mini	2010	632	632	0	0	632	0
iMac	2010	2.388	2388	0	0	2388	0
iMac	2010	1.199	0	1.199	0	0	1.199
Af: ontvangen gift	2010	-1.199	0	-1.199	0	0	-1.199
V2- Acer P7290	2010	1.666	365	1.301	0	365	1.301
Af: ontvangen gift	2010	-1.301	0	-1.301	0	0	-1.301
Laptop 2013	2013	549	549	0	0	549	0
Celexon	2013	759	759	0	0	759	0
Laptop MacBook Pro	2016	933	654	279	187	841	92
Computer + printer Apple	2018	1.916	604	1.312	345	948	968
iMac	2018	1.271	291	980	229	520	751
iMac 1-3	2019	1.298	195	1.103	234	428	869
Iphone 6-3	2019	936	140	795	168	309	627
iMac 9-7	2019	1.340	121	1.219	241	362	978
Lenova IdeaPad 5530	2020	826	0	0	136	136	689
HP Pavillion 27 all-in One	2020	1.421	0	0	213	213	1.208
gb 0200 + 0210		15.716	7.780	5.689	1.753	9.533	6.183
		424.510	243.352	176.106	33.960	227.344	102.193

BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: Stichting Arminius
Museumpark 3
3015 CB ROTTERDAM

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening van Stichting Arminius te Rotterdam beoordeeld.

Deze jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2020;
- de staat van baten en lasten over 2020; en
- de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen – Afdeling C1 Kleine Organisaties -zonder-winststreven (RJk-C1). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het zij noodzakelijk acht om het opmaken de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de jaarrekening op basis van onze beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400, 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze beoordeling zodanig plannen en uitvoeren dat wij in staat zijn te concluderen dat wij geen reden hebben om te veronderstellen dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat.

Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij het management en overige functionarissen van de entiteit, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie.

Berghout+MAS
1e Barendrechtseweg 76
2992 XC Barendrecht
T +31(0)10 286 19 50
E info@berghoutmas.nl
W berghoutmas.nl

Berghout Accountants B.V.
1e Barendrechtseweg 76
2992 XC BARENDRECHT

De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Conclusie

Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Arminius per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met Rjk-C1 .

Barendrecht, 24 maart 2021

Berghout Accountants B.V.

Drs. F.J. van der Noll RA RV